



L'ACCEPTABILITÉ SOCIALE, UN GAGE DE PÉRENNITÉ

CONFÉRENCE LES AFFAIRES SUR
L'ACCEPTABILITÉ SOCIALE

2 DÉCEMBRE 2014



INNERGEX

Mesures non conformes aux IFRS

Le BAIIA ajusté n'est pas une mesure reconnue par les IFRS et n'a pas de définition normalisée prescrite par les IFRS. Les références au « BAIIA ajusté » visent les produits moins les charges opérationnelles, les frais généraux et administratifs et les charges liées aux projets potentiels. Les lecteurs sont avisés que cette mesure ne doit pas être considérée comme un substitut au résultat net déterminé conformément aux IFRS. Innergex est d'avis que cet indicateur est important, car il offre à la direction et aux lecteurs de l'information supplémentaire sur les capacités de production et de génération de liquidités de la Société, sa capacité à maintenir les dividendes actuels et à les augmenter et sa capacité à financer sa croissance.

Information prospective

Ce document contient de l'information prospective au sens des lois sur les valeurs mobilières (l'« information prospective »), laquelle se reconnaît généralement à l'emploi de termes tels que « prévu », « estimé », « planifié », ou « intention » ou d'autres termes semblables indiquant que certains événements pourraient se produire ou pas. Elle exprime les projections ou attentes de la Société à l'égard d'événements ou de résultats futurs, en date du présent document. Elle comprend de **l'information financière prospective**, telle que le BAIIA ajusté prévu, ainsi que les coûts de projet estimés et le financement de projet prévu, afin d'informer les lecteurs de l'impact financier de la mise en service des projets en développement actuels. Cette information peut ne pas être appropriée à d'autres fins.

Les risques importants et les incertitudes importantes pouvant entraîner un écart considérable entre les résultats et les développements réels, d'une part, et l'information prospective, d'autre part, sont expliqués dans la *Notice annuelle* de la Société sous la rubrique « Facteurs de risque » et comprennent, sans s'y limiter : la capacité de la Société à mettre en œuvre sa stratégie visant à créer de la valeur pour ses actionnaires; sa capacité de lever des capitaux supplémentaires et l'état des marchés de capitaux; le risque de liquidité associé aux instruments financiers dérivés; les variations des régimes hydrologiques, éoliens et solaires; les délais et dépassements de coûts dans la conception et la construction de projets; l'incertitude quant au développement de nouvelles installations; la variabilité du rendement des installations et les pénalités afférentes; la capacité d'obtenir de nouveaux contrats d'achat d'électricité ou de renouveler des contrats existants; et le défaut de réaliser les avantages de l'acquisition de la centrale hydroélectrique SM-1.

Bien que la Société soit d'avis que les attentes exprimées dans l'information prospective sont fondées sur des hypothèses raisonnables et valides, les lecteurs de ce document sont mis en garde de ne pas se fier indûment à cette information prospective, car il n'existe pas de garantie qu'elle s'avère correcte. La Société ne s'engage nullement à mettre à jour ni à réviser l'information prospective pour tenir compte d'événements ou de circonstances postérieurs à la date du présent document ou par suite d'événements imprévus, à moins que la Loi ne l'exige.



ORDRE DU JOUR

1. PIERRE ANGULAIRE DE NOTRE DÉVELOPPEMENT
2. FACTEURS DE RÉUSSITE
3. IMPACT SUR NOTRE PERFORMANCE FINANCIÈRE

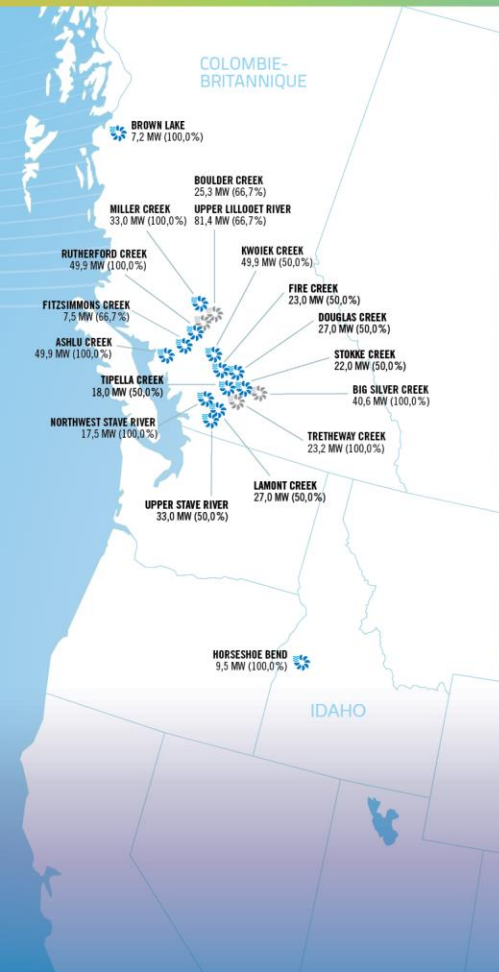
L'ACCEPTABILITÉ SOCIALE, PIERRE ANGULAIRE DE NOTRE DÉVELOPPEMENT



FAITS SAILLANTS À PROPOS D'INNERGEX

- COMPAGNIE QUÉBÉCOISE – ACTIVE À TRAVERS LE CANADA
- FONDÉE EN 1990 – **25 ANS DÉJÀ**
- PUBLIQUE DEPUIS 2003 SOUS LE SYMBOLE « **INE** »
- CAPITALISATION BOURSIÈRE D'ENVIRON **1,0 G\$**
- ACTIFS TOTAUX D'ENVIRON **2,5 G\$**
- BAIIA DE **149 M\$** EN 2013 - **295 M\$** PRÉVU EN 2017
- DIVIDENDE DE **0,60 \$** PAR ACTION – RENDEMENT DE **5,5 %**

PRODUCTEUR CANADIEN D'ÉNERGIE RENOUVELABLE EXCLUSIVEMENT



33

EN EXPLOITATION

(NETS/BRUTS)

687 / 1194 MW

26 CENTRALES HYDRO (418/547 MW)

6 PARCS ÉOLIENS (236/614 MW)

1 PARC SOLAIRE (33/33 MW_{DC})

5

EN DÉVELOPPEMENT

(NETS/BRUTS)

208 / 319 MW

4 CENTRALES HYDRO (133/169 MW)

1 PARC ÉOLIEN (75/150 MW)

PLUS DE 2900 MW

DE PROJETS POTENTIELS



LÉGENDE

- Hydro
- Éolien
- Solaire

Les MW indiqués sont nets

UN MODÈLE D'AFFAIRES DURABLE

ACCEPTABILITÉ SOCIALE
DES PROJETS ET
RETOMBÉES SOCIO-
ÉCONOMIQUES POUR
LES COMMUNAUTÉS
ET NOS PARTENAIRES

**RESPECT DE
L'ENVIRONNEMENT**
ÉVITER, MINIMISER,
ATTÉNUER OU
COMPENSER TOUT
IMPACT SUR
L'ÉCOSYSTÈME
ENVIRONNANT

**RENTABILITÉ
DE L'ENTREPRISE**
STABILITÉ ET
CROISSANCE DES
DIVIDENDES VERSÉS
À NOS ACTIONNAIRES

RISQUES DE LA NON-ACCEPTABILITÉ SOCIALE

- ÉCHEC DU PROJET
- RÉPUTATION DE L'ENTREPRISE
- PERCEPTION DES INVESTISSEURS
- IMPACT SUR DES PROJETS FUTURS
- DÉMOTIVATION DES EMPLOYÉS

CONSTATS

LE FACTEUR HUMAIN

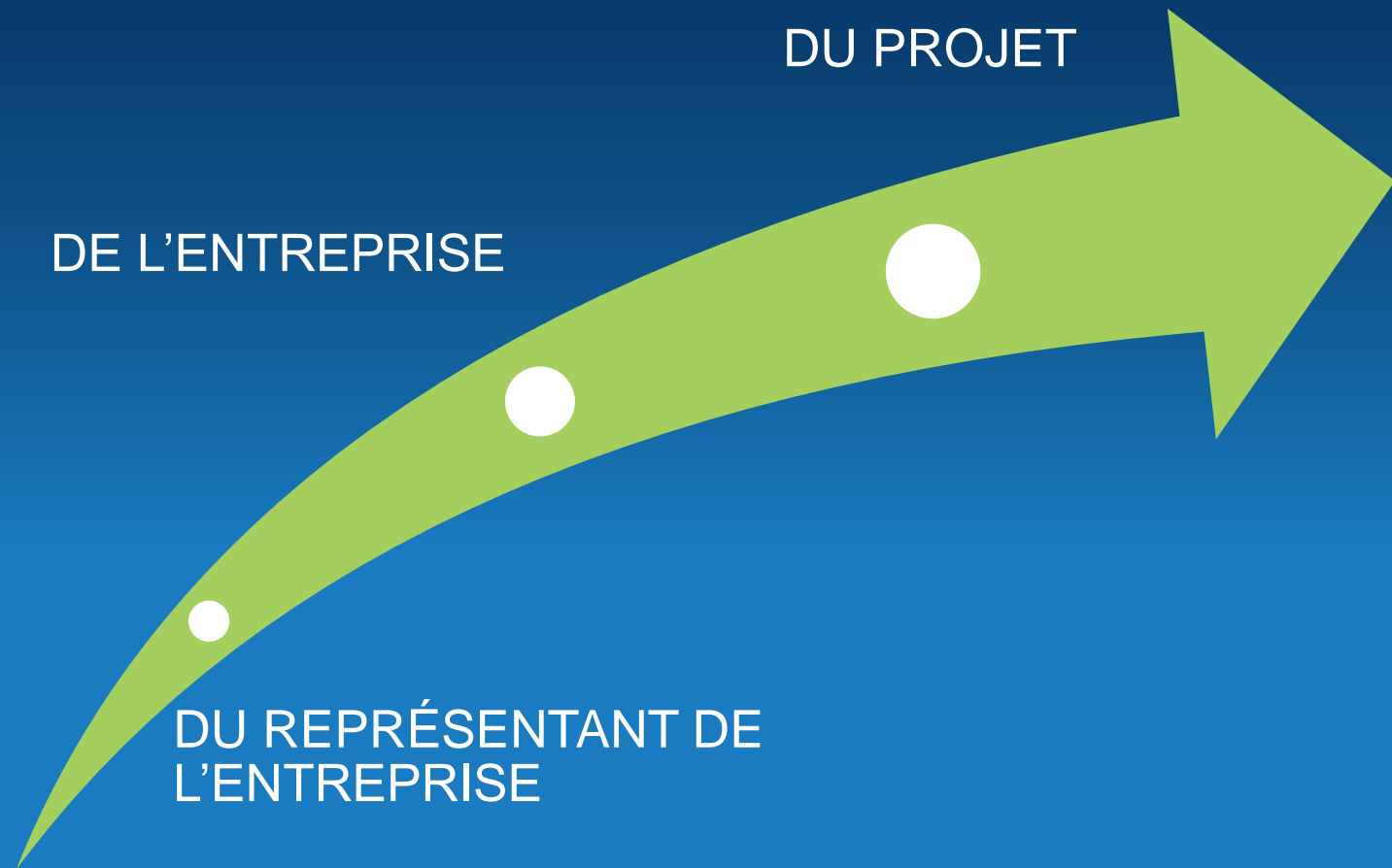
UN PROCESSUS CONTINU

L'HÉRITAGE DES AUTRES

FACTEURS DE RÉUSSITE DE L'ACCEPTABILITÉ SOCIALE



UNE SÉQUENCE D'ACCEPTATION



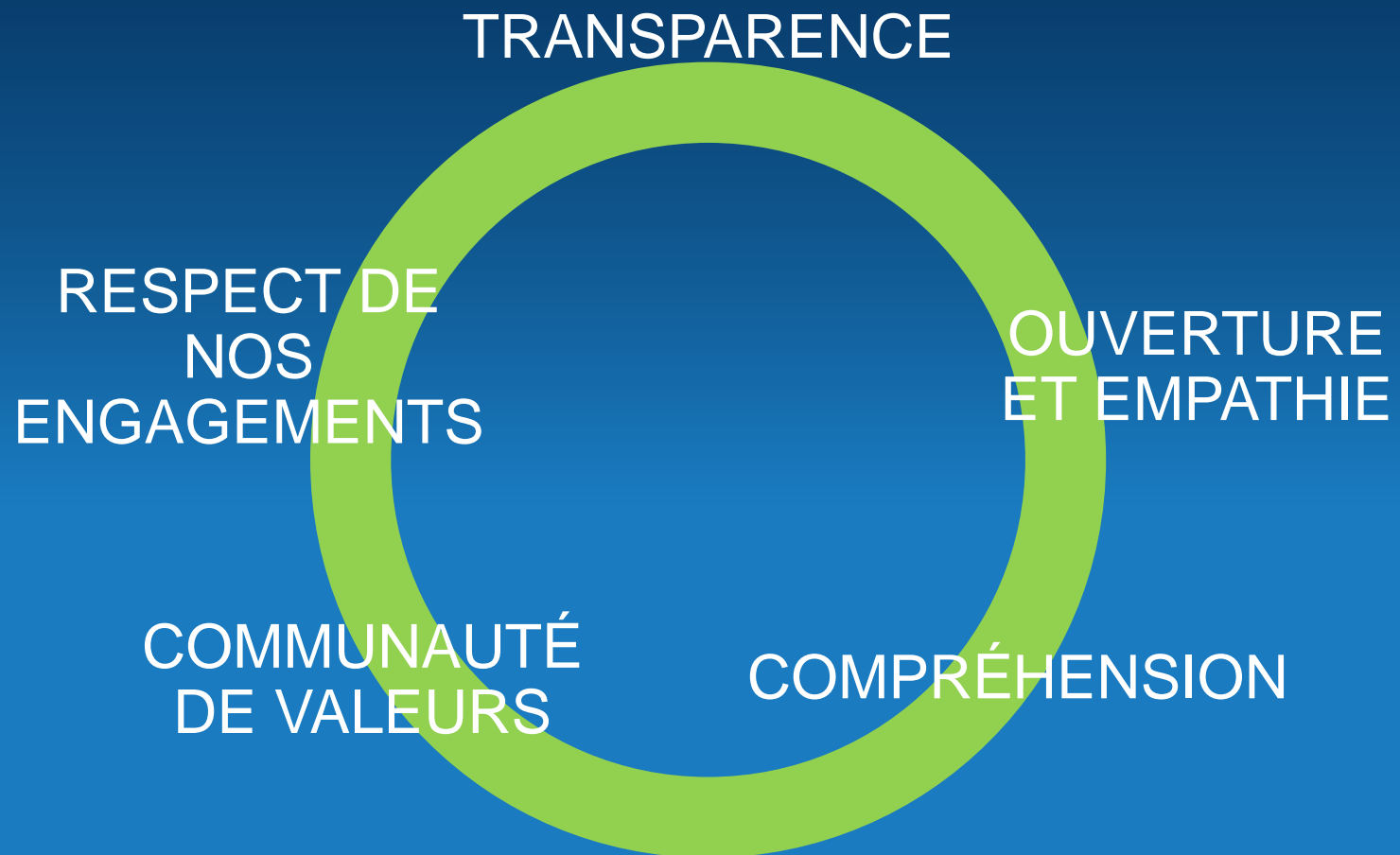
UN PROCESSUS CONTINU

AVANT
L'OBTENTION D'UN
CONTRAT

PENDANT LE
DÉVELOPPEMENT ET
LA CONSTRUCTION

DURANT
L'EXPLOITATION

DES VALEURS SÛRES



LA PERSÉVÉRANCE



L'EXEMPLE DE LA CENTRALE HYDROÉLECTRIQUE
AU FIL DE L'EAU CHAUDIÈRE, À LÉVIS.

PARFOIS, RIEN NE VA...

DES FOIS, IL N'Y A RIEN À FAIRE ET IL FAUT ÊTRE CAPABLE DE PRENDRE LA DÉCISION DIFFICILE DE LÂCHER PRISE SUR UN PROJET, AFIN D'ASSURER LA PÉRENNITÉ DE L'ENTREPRISE.



L'IMPACT DE L'ACCEPTABILITÉ SOCIALE SUR NOTRE PERFORMANCE FINANCIÈRE

6%

5%

4%

UNE EXCELLENTE CARTE D'AFFAIRES

23 MW



UMBATA FALLS

ONTARIO

COENTREPRISE 49-51

AVEC LES OJIBWAYS DE LA
PREMIÈRE NATION DE PIC
RIVER

50 MW



KWOIEK CREEK

COLOMBIE-
BRITANNIQUE

COENTREPRISE 50-50

AVEC LA BANDE INDIENNE
DE KANAKA BAR

25 MW



VIGER-DENONVILLE

QUÉBEC

COENTREPRISE 50-50

AVEC LA MRC DE RIVIÈRE-DU-
LOUP

150 MW



MESGI'G UGJU'S'N

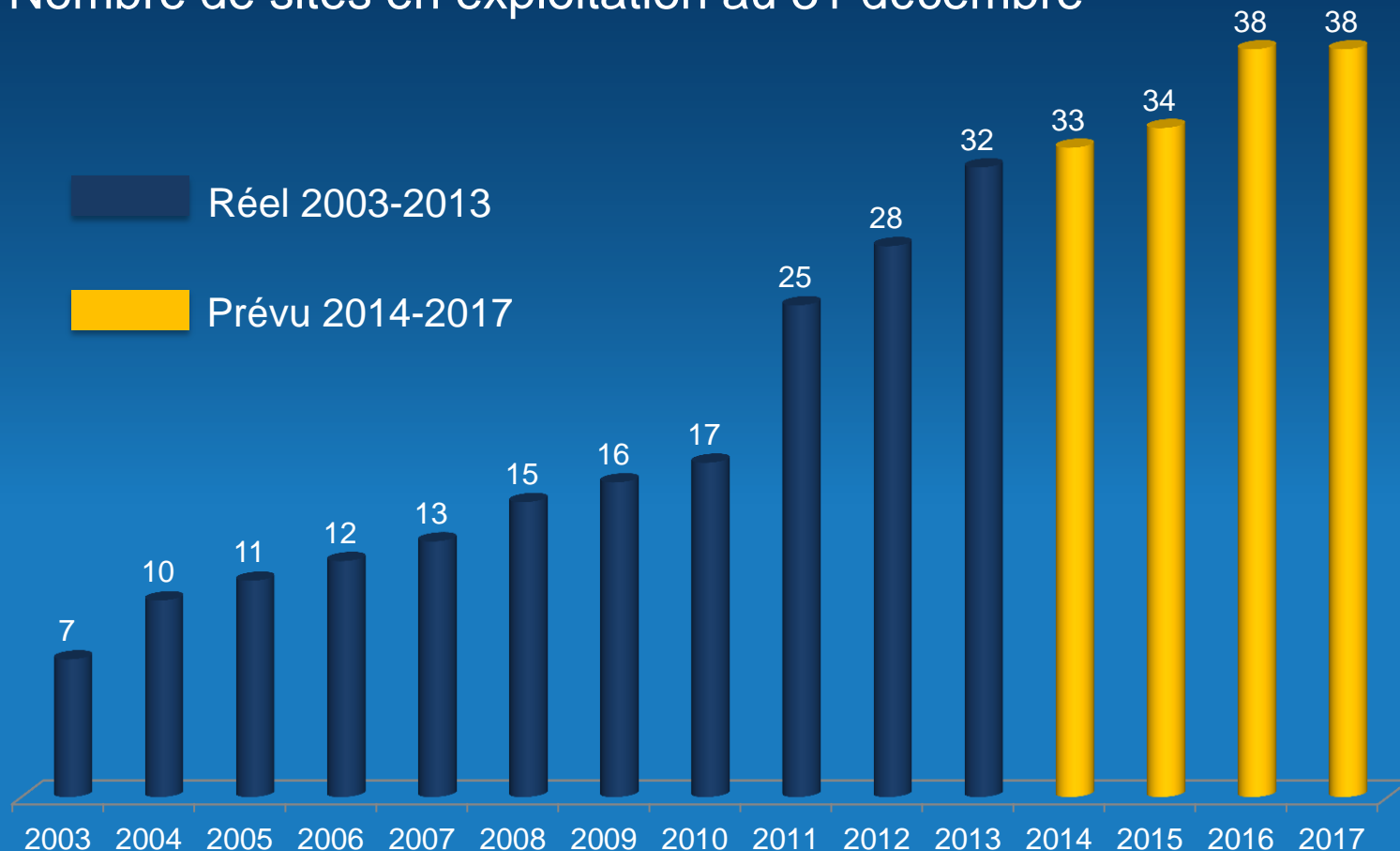
QUÉBEC

COENTREPRISE 50-50

AVEC LES COMMUNAUTÉS
MI'GMAQ DE LA GASPÉSIE

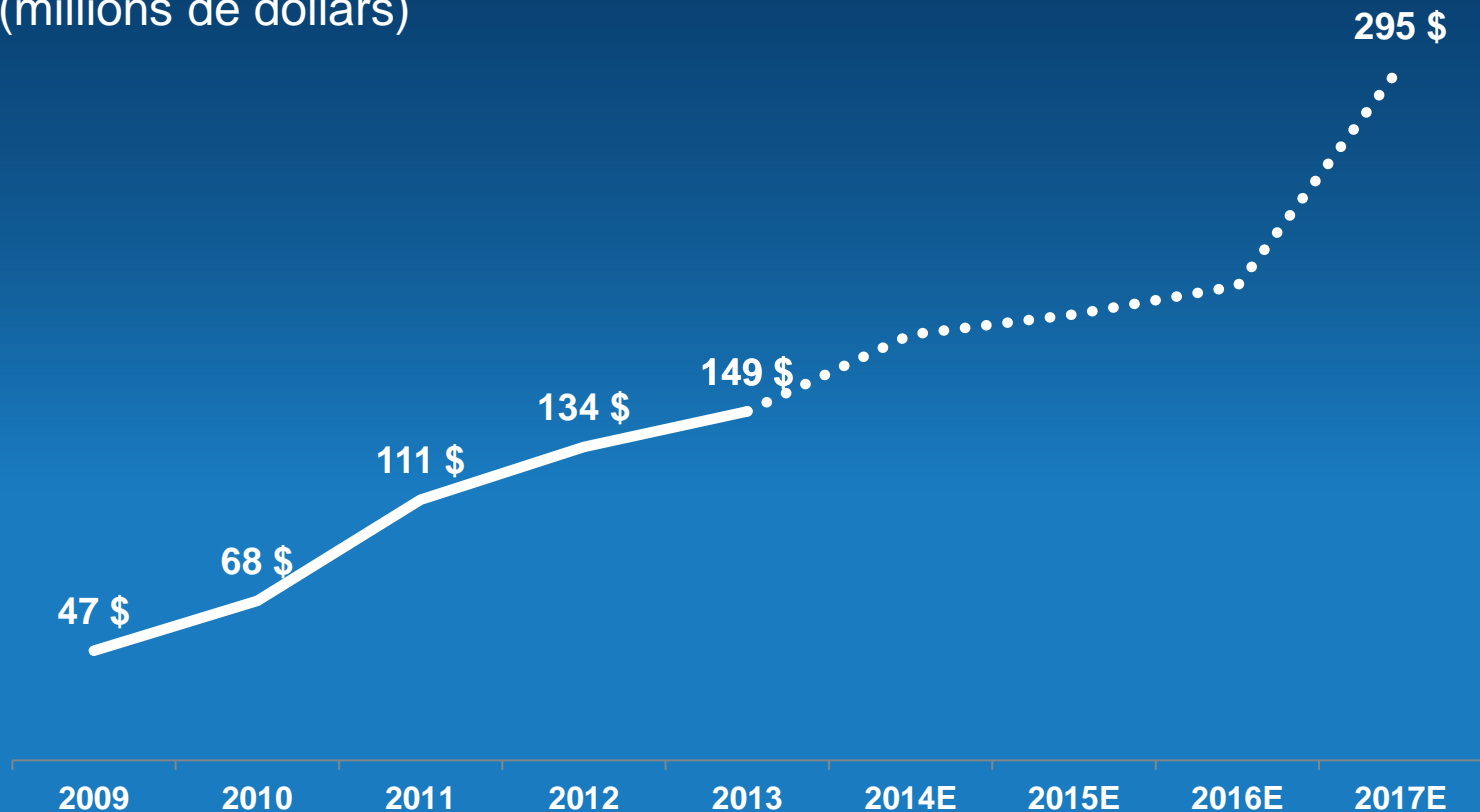
UNE SOURCE DE CROISSANCE

Nombre de sites en exploitation au 31 décembre

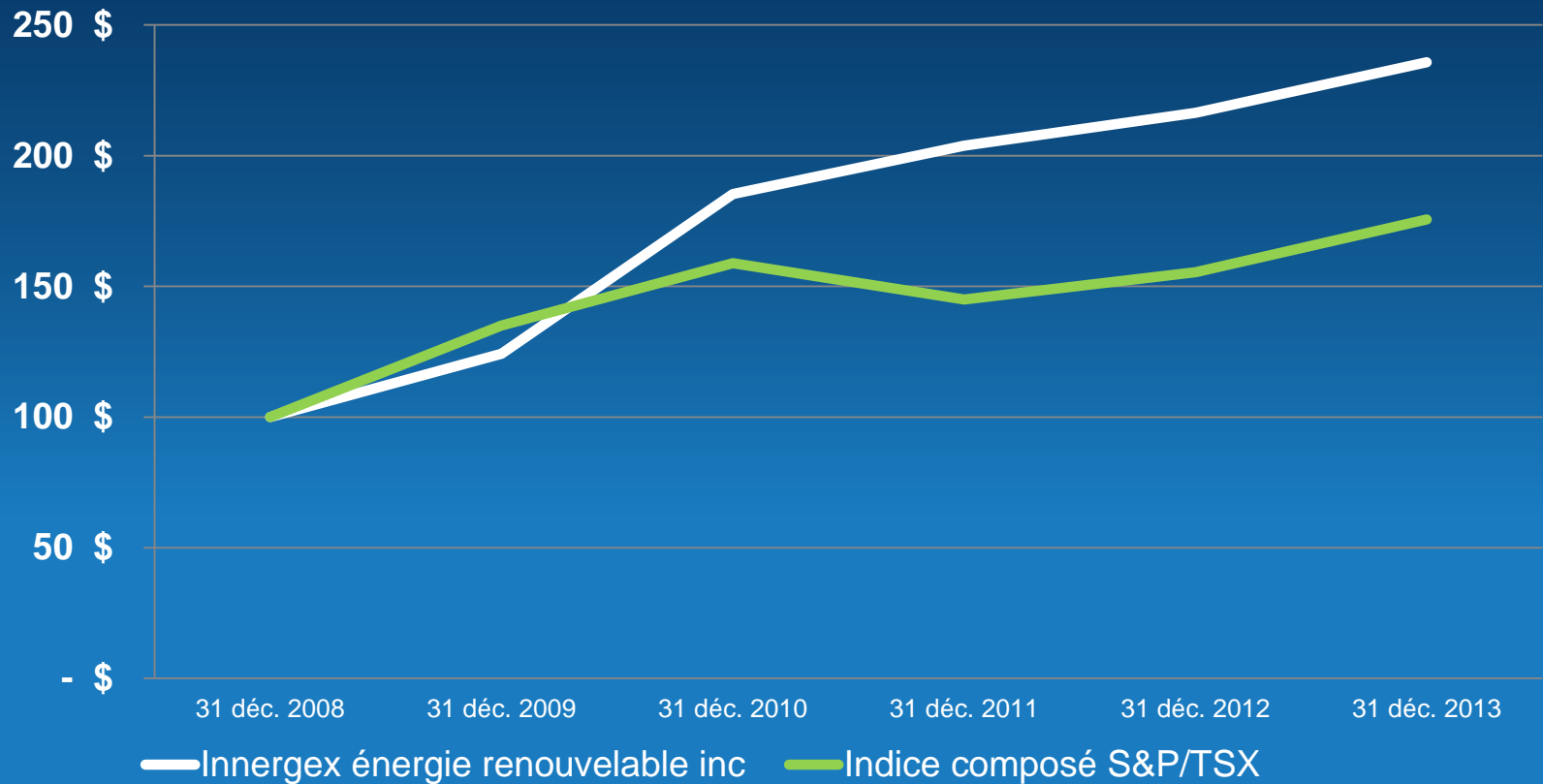


UNE SOLIDE PERFORMANCE ÉCONOMIQUE

BAIIA ajusté actuel et prévu
(millions de dollars)



UNE SOLIDE PERFORMANCE BOURSIÈRE



UN LEVIER IMPORTANT

- RÉDUIT LES RISQUES LIÉS AU DÉVELOPPEMENT ET À L'EXPLOITATION DE NOS PROJETS
- ASSURE QUE CHAQUE PROJET GÉNÈRE LES REVENUS ATTENDUS
- CONTRIBUE AINSI À MAINTENIR LA STABILITÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE ET DU DIVIDENDE
- SOLIDIFIE NOTRE CAPITAL-RÉPUTATION
- CRÉE DES OCCASIONS DE CROISSANCE

L'ACCEPTABILITÉ SOCIALE CONSTITUE UN GAGE DE NOTRE PÉRENNITÉ.




QUESTIONS?

WWW.INNERGEX.COM

INNERGEX